

**Выписка из Аналитического отчета
по итогам тематического антикоррупционного мониторинга**

г. Атырау

21 июля 2025 года

В ходе тематического антикоррупционного мониторинга, проведенного в ТОО «АНПЗ» в соответствии с требованиями антикоррупционного законодательства, были выявлены отдельные тенденции, указывающие на наличие факторов, способных негативно повлиять на прозрачность и эффективность деятельности предприятия. Анализ открытых источников, а также результаты внутреннего опроса сотрудников свидетельствуют о необходимости дальнейшего совершенствования процедур в ряде ключевых направлений.

В частности, в последние годы в отрасли и регионе фиксируются случаи, связанные с неэффективным управлением, недостаточной прозрачностью закупочных процедур, а также отдельными эпизодами, которые могут быть интерпретированы как проявления конфликта интересов или недостаточного внутреннего контроля.

Так, в ряде подразделений выявлены риски, связанные с взаимодействием с контрагентами, кадровыми вопросами и организацией технического обслуживания, что требует дополнительного внимания со стороны руководства.

Анализ показал, что часть сотрудников испытывает затруднения при информировании о возможных нарушениях, а отдельные процессы, связанные с заключением договоров и подбором персонала, требуют дальнейшей цифровизации и стандартизации.

В целях минимизации возможных негативных последствий рекомендуется усилить контроль за соблюдением корпоративных процедур, повысить прозрачность ключевых бизнес-процессов, а также продолжить обучение сотрудников вопросам антикоррупционного комплаенса.

В целом, целесообразно включить в план внутреннего анализа коррупционных рисков подразделения, связанные с управлением персоналом, закупками, взаимодействием с подрядчиками и организацией производственных процессов, что позволит своевременно выявлять и устранять потенциальные риски, а также укрепить доверие к корпоративной системе управления.

Выписку подготовил:

**Комплаенс-офицер
ТОО «АНПЗ»**



А.Нурхан